
Módulo 1 – Introdução

O Manifesto Ágil

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

História

- Em Fevereiro de 2001, Robert C. Martin agendou uma reunião.
- Objetivo: Discutir sobre boas práticas de desenvolvimento de software.
- Muitos convites foram enviados, porém apenas dezessete pessoas compareceram.
- A reunião ocorreu no Estado de Utah, nos Estados Unidos.
- Durante a reunião, participantes chegaram a um consenso e redigiram o Manifesto Ágil.
- Meses após à reunião, participantes divulgaram os princípios das metodologias ágeis.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

História - Participantes da reunião em Utah

Kent Beck	James Grenning	Robert Cecil Martin
Mike Beedle	Jim Highsmith	Steve Mellor
Arie van Bennekum	Andrew Hunt	Ken Schwaber
Alistair Cockburn	Ron Jeffries	Jeff Sutherland
Ward Cunningham	Jon Kern	Dave Thomas
Martin Fowler	Brian Marick	

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Manifesto Ágil

Estamos descobrindo maneiras melhores de desenvolver software fazendo-o nós mesmos e ajudando outros a fazê-lo. Através deste trabalho, passamos a valorizar:

1. Indivíduos e interações mais que processos e ferramentas
2. Software em funcionamento mais que documentação abrangente
3. Colaboração com o cliente mais que negociação de contratos
4. Responder a mudanças mais que seguir um plano

Ou seja, mesmo havendo valor nos itens à direita, valorizamos mais os itens à esquerda.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Manifesto Ágil - Valores

Indivíduos e interações mais que processos e ferramentas

- Membros da equipe devem interagir em conversas cara a cara
 - Esse tipo de comunicação fortalece o trabalho em equipe, gera uma relação de confiança e colaboração entre os membros do time.
- Processos e ferramentas são importantes e devem ser utilizados
 - Devem ser simples, promover a agilidade e não podem gerar desperdício de tempo e recursos.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Manifesto Ágil - Valores

Software em funcionamento mais que documentação abrangente

- Para os nossos clientes, sem sombra de dúvidas é primordial que o software a ser desenvolvido cumpra todos os requisitos, funcione corretamente, sem erros e possua alto grau de qualidade.
- A documentação também é importante. Porém devemos elaborar apenas os documentos imprescindíveis e que serão realmente utilizados posteriormente.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Manifesto Ágil - Valores

Colaboração com o cliente mais que negociação de contratos

- Colaborar com o cliente é trazer o cliente para próximo da equipe, compartilhando:
 - Como os processos são implementados e executados
 - Como o trabalho é executado
 - Como é realizado o acompanhamento do andamento do projeto
 - A quantidade de trabalho que a equipe consegue realizar
 - Como as mudanças estão sendo tratadas no projeto
 - Quais serão os impactos causados por mudanças solicitadas pelo cliente
 - Os riscos positivos e negativos identificados ao longo do projeto
 - Entre outras informações relevantes

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Manifesto Ágil - Valores

Colaboração com o cliente mais que negociação de contratos

- Colaborar com o cliente é ser transparente em relação a tudo que ocorre no projeto.
- Entretanto, colaborar **NÃO** significa atender a todos os desejos dos clientes
- Quando o cliente é externo temos um contrato e nele existem cláusulas para resolução de conflitos e imposição de punições.
 - Essas cláusulas devem ser utilizadas apenas em último caso, quando não for possível chegar a uma solução amigável.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Manifesto Ágil - Valores

Responder a mudanças mais que seguir um plano

- Mudanças são inevitáveis em qualquer projeto.
- Antes de aceitar uma mudança, é necessário realizar uma análise, com o intuito de verificar impacto e riscos.
- Posteriormente, em colaboração com os interessados, decidir se a mudança será implementada ou não.
- Em caso afirmativo, planejar se a mudança será aplicada na iteração atual, caso não altere o objetivo da iteração, ou em uma iteração futura.
- Quando o contrato é do tipo preço fixo, verificar se será necessária revisão contratual, normalmente devido a modificações de escopo, custo ou prazo.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Princípios

1. Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente, através da entrega adiantada e contínua de software de valor.
2. Aceitar mudanças de requisitos, mesmo no fim do desenvolvimento. Processos ágeis se adequam a mudanças, para que o cliente possa tirar vantagens competitivas.
3. Entregar software funcionando com frequência, na escala de semanas até meses, com preferência aos períodos mais curtos.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Princípios

4. Pessoas relacionadas à negócios e desenvolvedores devem trabalhar em conjunto e diariamente, durante todo o curso do projeto.
5. Construir projetos ao redor de indivíduos motivados. Dando a eles o ambiente e suporte necessário, e confiar que farão seu trabalho.
6. O Método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para, e por dentro de um time de desenvolvimento, é através de uma conversa cara a cara.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Princípios

7. Software funcional é a medida primária de progresso.
8. Processos ágeis promovem um ambiente sustentável. Os patrocinadores, desenvolvedores e usuários, devem ser capazes de manter indefinidamente, passos constantes.
9. Contínua atenção à excelência técnica e bom design, aumenta a agilidade.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Princípios

10. Simplicidade: a arte de maximizar a quantidade de trabalho que não precisou ser feito.
11. As melhores arquiteturas, requisitos e designs emergem de times auto-organizáveis.
12. Em intervalos regulares, o time reflete em como ficar mais efetivo e então se ajustam e otimizam seu comportamento de acordo.

Módulo 1 – Introdução ao Manifesto Ágil

Muito Obrigado!